



# Quels critères de compétitivité d'une ETI en Europe



ARaymond Network

AUTOMOTIVE • INDUSTRIAL EQUIPMENT • BUILDING • ENERGIES • AGRICULTURE • LIFE

ARaymond Network: Network of independent companies in Europe, Americas, Asia and North Africa

**Colloque « La croissance de demain »**

*12 septembre 2011*

# A RAYMOND NETWORK

**Un réseau de Talents  
innovants**



**Un réseau de 4500 personnes dans 23 pays**



MORE THAN FASTENING



LEAN BONDING



FLUID CONNECTIONS



ENERGETIC FASTENERS



FASTENING NATURALLY



FASTENING ON LIFE

# A RAYMOND NETWORK

## Un réseau mondial

**34 sociétés - 12 centres de R&D - 19 sites de production**  
**740 Millions d'Euros de chiffre d'affaires**

- The A Raymond Network
- FACIL (Joint-Venture A Raymond -Kamax)
- RAYCONNECT Rayconnect
- Raybond
- Raywal (Joint-Venture A Raymond Walraven)
- A Raymond-Tinnerman

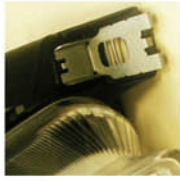


# EXPERTISE

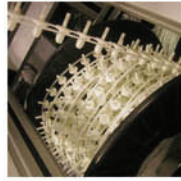
## More Than Fastening Un réseau d'experts

### Technologies d'assemblage avancées

**Fixations par clipage**  
Métal / Plastique et  
combinaison des deux



**Systemes d'assemblage**  
RayNICE®  
Nonstop Injected Clip Equipment  
RayTOOL®, pistolet d'assemblage



### Applications électriques

- Tape on clips
- Capsule de protection raccords...



**Connectiques des fluides**

- Raccords,
- Busettes



**Communicating fasteners**

- Technologies RFID (traçabilité)



**Collage**  
Techbond®  
Adhésifs haute performance



**Production Globale**  
>25.000 références



MORE THAN FASTENING®



LEAN BONDING®



FLUID CONNECTIONS®



ENERGETIC FASTENERS®



FASTENING NATURALLY®



FASTENING ON LIFE®

**ARaymond**  
MORE THAN FASTENING



# A Raymond a une position de leader dans l'industrie automobile

**N°2 Mondial pour les systèmes d'assemblage par clippage**

**N°1 Mondial pour la connectique des fluides.**

- Jusqu'à 1200 points de fixation par véhicule !

**TATA MOTORS** 100% **RAYMOND FASTENERS on Nano**

**ELECTRICAL** QUICK CONNECTOR

129185 X3  
125189 X2  
129189 X1

**31 REFERENCES**  
64 QC + Clips, € 6.23/Car  
@ 350k cars = € 2.1/vear.

**PIPE CLIPS**

054283 X1  
082293 X1  
054353 X1  
064262 X1  
057063 X5  
080729 X1  
054351 X3  
211677 X1  
213209 X2  
213209 X1  
213207 X3  
213207 X1

018946 X1  
051106 X1  
081168 X1  
080729 X1  
068665 X5  
014351 X3  
211677 X1  
213209 X2  
213209 X1  
213207 X3  
213207 X1

282429110770742  
282429110770581  
282429110770581  
282429110770581  
CAB  
201793 X3  
017493 X1

RAYMOND Contact : Pankaj Gautam : +91 9766 551 801  
Pankaj.Gautam@in.raymond.com



Tata Nano      Volkswagen Jetta      Ford Focus      Fiat 500      GM Malibu      Porsche Panamera

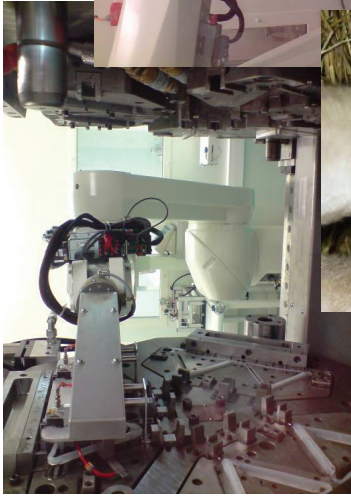
*De la TATA Nano à la Porsche Panamera ...*



# LIFE



**RAYTRACE™ series**  
for livestock traceability



**PRID DELTA**



FASTENING ON LIFE

# AGRICULTURE



**Raygreen**  
FASTENING NATURALLY



FASTENING NATURALLY

**ARaymond**  
A RAYMOND TECNIAÇERO S/AU

**ARaymond**  
MORE THAN FASTENING



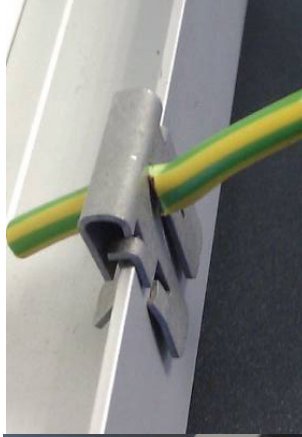
ENERGETIC FASTENERS

## L'activité solaire



# ENERGIES

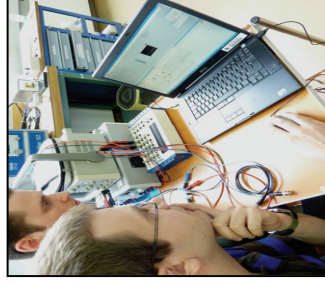
- ARaymond propose des solutions complètes aux industriels & installateurs.
- la gamme Rayvolt™ destinée aux installateurs, pour simplifier et raccourcir le cycle de pose : fixations panneaux, la mise à la terre, le guidage des câbles et la structure inclinée, lancement en 2011.



[www.araymond.com](http://www.araymond.com)

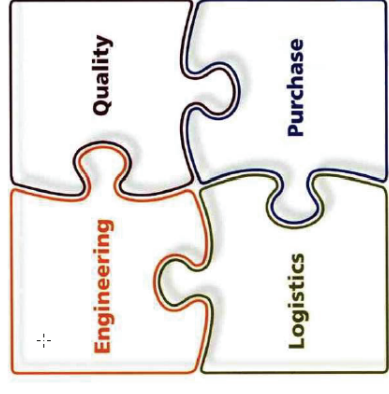


# Nos principaux critères de compétitivité (Hard factors)

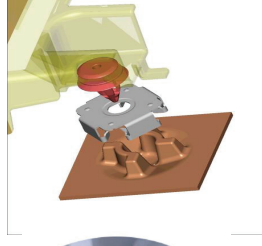
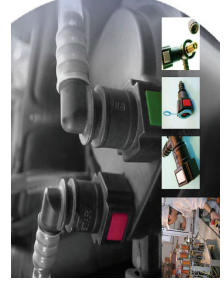
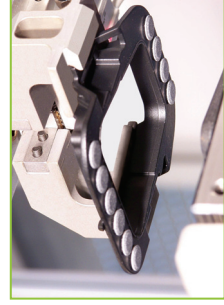
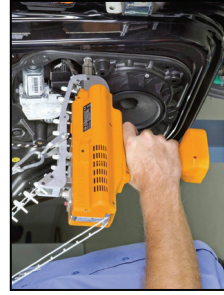


- Capacité d'Innovation
- Spécialisation métier depuis 146 ans
- Expertise produit, industrielle et services
- Position internationale
- Niveau de Qualité élevé
- Maîtrise des coûts et des flux

## The Full Service Package



[www.araymond.com](http://www.araymond.com)



# Les critères de compétitivité que nous essayons de développer (Soft factors)



- Une entreprise patrimoniale axée sur le long terme
- Des valeurs fortes et des principes partagés
- Une entreprise porteuse de sens
- Un réseau collaboratif ouvert et agile
- Un style de management permettant de libérer les talents.

[www.araymond.com](http://www.araymond.com)



Colloque « La croissance de demain »  
12.09.2011 - Paris

**ARaymond**  
MORE THAN FASTENING

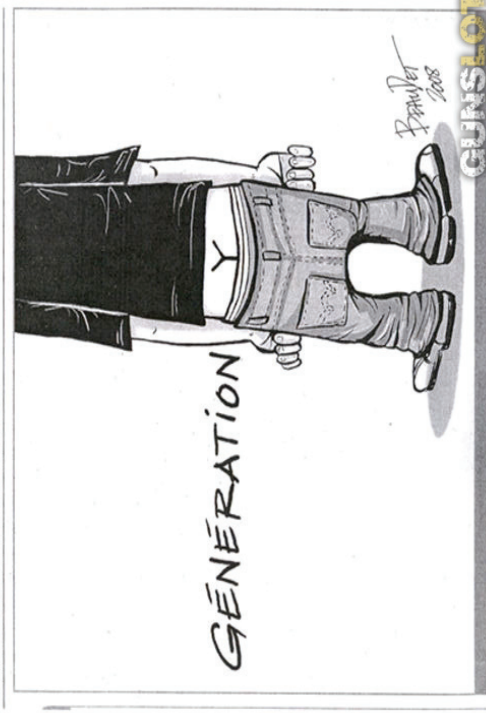
# Le style de management

## Un facteur majeur de compétitivité

---

Le modèle de management classique, hiérarchique, pyramidal, centralisé, est de plus en plus critiqué de nos jours, en particulier au sein de la jeune génération (*Génération Y*), plus sensible aux valeurs nouvelles que sont le sens de la vie, la qualité de vie, l'écologie et la justice sociale.

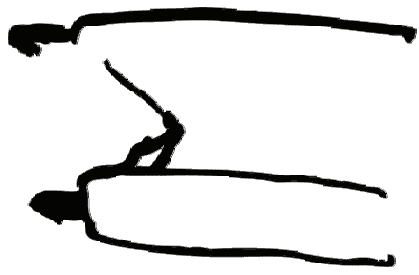
JOURNAL DE QUÉBEC | MARDI 22 JANVIER 2008



[www.araymond.com](http://www.araymond.com)

Colloque « La croissance de demain »  
12.09.2011 - Paris

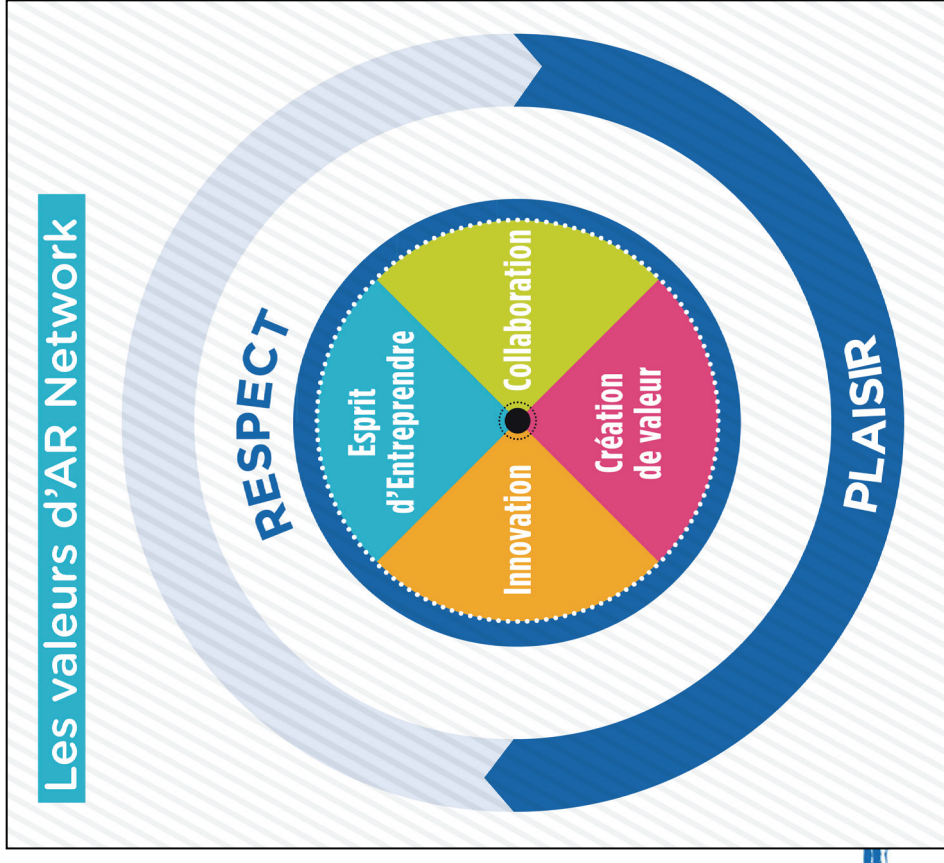
ARAYMOND   
MORE THAN FASTENING



# Le Management par les valeurs et les principes

- **Instaurer la confiance**
- **Développer l'engagement**
- **Soutenir la performance**
- **Développer le bien-être**
- **Donner du sens**

[www.araymond.com](http://www.araymond.com)



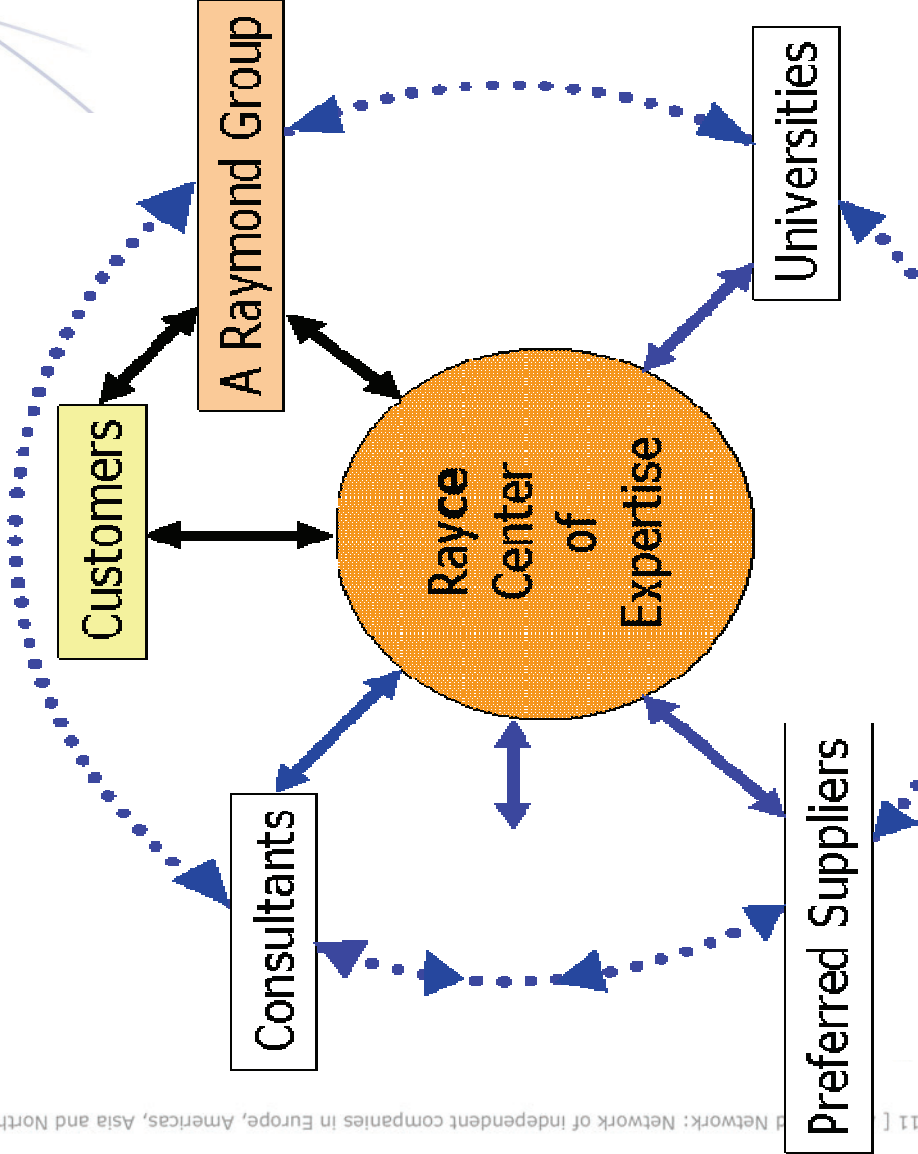
# Un autre style de management pour libérer les talents

## La philosophie du «Servant Leadership»

- ▀ Savoir écouter, faire preuve d'attention.
- ▀ Rechercher le meilleur consensus
- ▀ Partager les informations essentielles
- ▀ Construire une vision commune
- ▀ Avoir une éthique forte
- ▀ Assumer les risques
- ▀ Accepter la controverse
- ▀ Développer la collaboration
- ▀ Apprendre de ses erreurs
- ▀ Encourager, motiver et reconnaître
- ▀ Etablir un réel climat de confiance
- ▀ Faire preuve d'empathie, d'humilité et de simplicité
- ▀ Aider les autres à progresser et réussir.

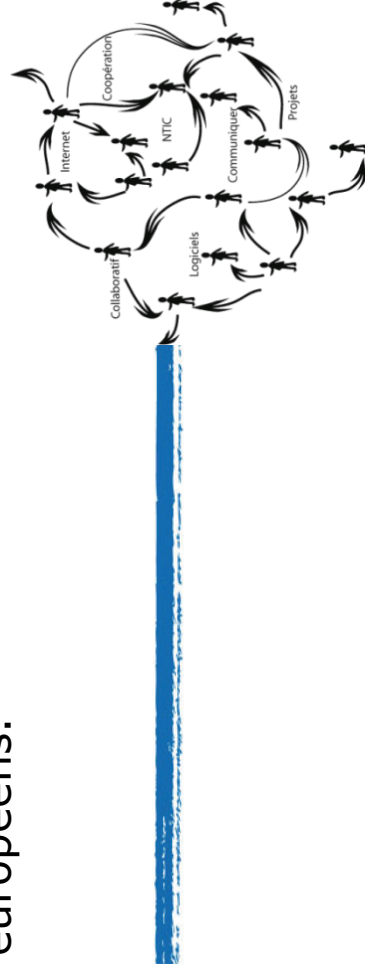


[www.araymond.com](http://www.araymond.com)



## L'innovation en réseau.

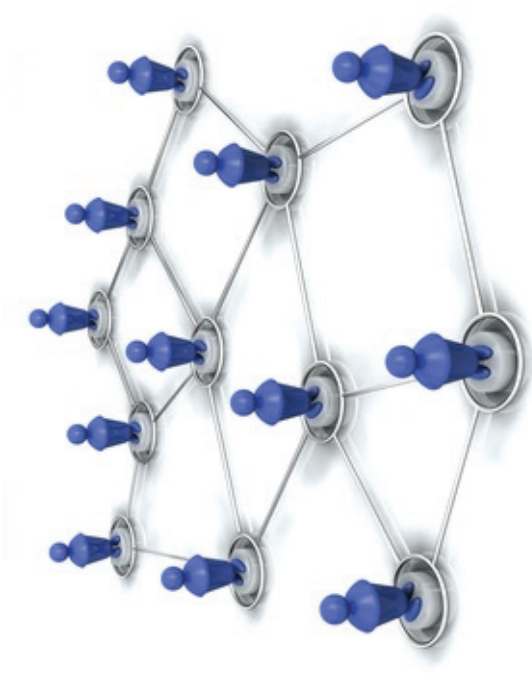
- Equipes de développement interdisciplinaires
- Réseaux de partenaires (*clients, universités, fournisseurs, conseillers*)
- Coordination des projets (*Cluster*) internationaux du réseau R&D
- Participation à des projets de recherche européens.



# Caractéristiques de réussite d'un réseau

---

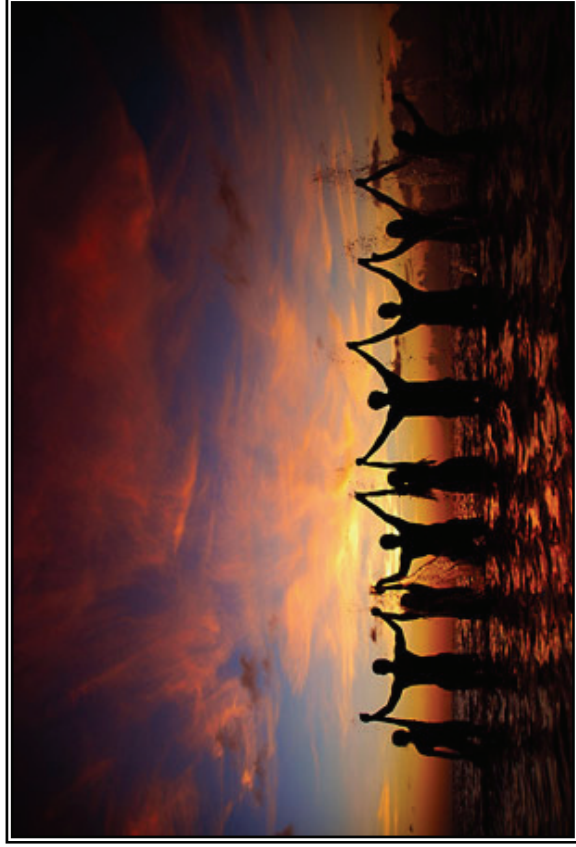
- Objectifs communs
- Identité culturelle
- Flexibilité et adaptabilité
- Autonomie
- Solidarité et Confiance
- Forte collaboration
- Coordination des échanges et des flux
- Partage de l'information
- Spécificité des compétences (*spécialisation*)



---

[www.araymond.com](http://www.araymond.com)

**« La raison d'être d'une entreprise  
est de permettre à des gens ordinaires  
de faire des choses extraordinaires. »**



*Peter Drucker*

---

[www.araymond.com](http://www.araymond.com)

Colloque « La croissance de demain »  
12.09.2011 - Paris

**ARaymond**  
MORE THAN FASTENING